



**PARTENARIAT POUR LA GOUVERNANCE
ENVIRONNEMENTALE EN AFRIQUE DE L'OUEST**

- PAGE -

Capitalisation des acquis et des leçons apprises dans la gestion durable et la restauration des écosystèmes.

Termes de référence pour le recrutement du consultant

Contexte

La gouvernance environnementale perçue en termes de justice et d'équité est au cœur de la vision de l'UICN dont la mission est d'influencer, d'encourager les sociétés pour qu'elles adoptent des normes et des standards qui leur permettent de conserver l'intégrité de la nature et de l'utiliser de façon équitable et durable.

C'est dans un tel contexte que l'UICN-PACO, voulant apporter sa contribution à l'amélioration des conditions de vie et à une meilleure gestion des écosystèmes, et en particulier des zones humides, a initié le programme de « Partenariat pour la gouvernance environnementale en Afrique de l'Ouest (PAGE) ». L'objectif principal de ce programme est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations d'Afrique de l'Ouest grâce à des politiques et un cadre institutionnel environnemental renforcés. Plus spécifiquement, le PAGE contribue à :

- la mise en œuvre de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) dans les bassins de la Volta, du Niger, du Sénégal et du Mono ;
- la prise en compte de la dimension environnement dans la gestion des bassins de la Volta, du Niger, du Sénégal et du Mono ;
- la gestion durable des biens et services générés par les écosystèmes dans les bassins de la Volta, du Sénégal, du Niger et du Mono ;
- l'intégration du changement climatique dans la planification nationale et locale dans les bassins de la Volta, du Sénégal, du Niger et du Mono ;
- la restauration des écosystèmes dégradés dans les bassins de la Volta, du Sénégal, du Niger et du Mono.

Les activités soutenues par le PAGE s'inscrivent comme une contribution à la dynamique régionale de protection et conservation de l'environnement pour un développement durable en Afrique de l'Ouest. Cette dynamique n'est pas propre à l'UICN mais elle est portée par une diversité d'institutions et d'organisations qui poursuivent leurs propres objectifs.

Le dispositif de partenariat promu par le PAGE apparaît comme un catalyseur pour promouvoir une intervention concertée entre ces différentes institutions. Les résultats obtenus à travers ce dispositif dépassent les seules contributions directes du PAGE et s'inscrivent dans un cadre plus large. La première capitalisation des acquis et leçons (voir rapport PAGE 2014-:2015 : Le partenariat en marche) apprises a documenté comment le partenariat a été mis en place et a servi à améliorer différents aspects de la gouvernance des ressources environnementale en Afrique de l'Ouest.

Justification

L'UICN-PACO souhaite réunir ses partenaires, pour effectuer un exercice de capitalisation des savoirs et savoir-faire qui ont permis d'atteindre les résultats en matière de gestion durable et de restauration des écosystèmes avec la contribution du PAGE en 2016.. À travers cet exercice de capitalisation, les partenaires s'interrogeront sur les dynamiques internes et interinstitutionnelles qui ont permis l'atteinte de ces résultats. Il s'agira d'examiner les pratiques de gestion, les mécanismes, les instruments et les démarches d'interventions utilisées dans la gestion durable et la restauration des écosystèmes. La capitalisation cherchera à tirer les leçons des méthodes de travail employées, de

l'histoire collective du PAGE dans l'optique d'améliorer et de rendre les résultats sur la gestion durable et la restauration des écosystèmes induits par le PAGE plus efficaces.

Le travail de capitalisation complétera le processus de suivi-évaluation du programme. Après avoir identifié les résultats obtenus en lien avec la gestion et restauration des écosystèmes à travers la mise en œuvre des activités au cours de l'année 2016, la capitalisation devra apporter des éléments de réponse aux questions principales suivantes :

- Quels sont les différents facteurs (institutionnels, techniques, organisationnels, etc.) qui ont contribué à la gestion durable et la restauration des écosystèmes dans les bassins du Niger, de la Volta, du Sénégal et du Mono ? Quelle est l'importance relative de chacun des principaux facteurs ? Quelle a été la place et le rôle du genre et de la différenciation sociale dans l'atteinte des résultats sur la gestion durable et la restauration des écosystèmes ? Quels sont les problèmes rencontrés et comment pourraient-ils être solutionnés ?
- Quels ont été les processus et mécanismes les plus efficaces qui ont permis l'atteinte des résultats en matière de gestion durable et restauration des écosystèmes avec le soutien du PAGE? Quels ont été au contraire, les processus les moins aboutis et qui méritent d'être améliorés ou adaptés pour renforcer les résultats obtenus?

Les présents termes de références sont élaborés en vue de s'attacher les services d'une équipe de consultant(e)s ou cabinet ou bureau d'étude, pour appuyer l'équipe du PAGE dans un processus de capitalisation qui permettra d'apporter des éléments de réponses aux questions ci-dessus posées.

Objectifs

L'objectif de la mission de capitalisation est de faire émerger une réflexion critique sur les pratiques qui ont amené à la réalisation des produits, l'atteinte des résultats induits par le PAGE en matière de gestion durable et restauration des écosystèmes dans les bassins du Niger, de la Volta, du Sénégal et du Mono.

Avec l'ensemble des partenaires du PAGE, il s'agit d'une part, de s'interroger sur la pertinence et l'efficacité des méthodes de travail mises en œuvre pour contribuer à la gestion durable et la restauration des écosystèmes et d'autre part, d'esquisser des recommandations afin de corriger les insuffisances constatées.

Activités et méthodologies associées

Les éléments de la capitalisation proviennent avant tout des connaissances générées et de l'expérience des personnes ayant contribué à la mise en œuvre du PAGE au sein de l'UICN (équipe du PAGE et des programmes pays) et à l'extérieur de l'UICN (partenaires divers).

Une expertise externe est cependant sollicitée pour encadrer cet exercice. Cette ressource externe, ayant une expérience des exercices de capitalisation sera recrutée pour apporter plus de rigueur et d'objectivité à la démarche engagée. En particulier, elle devra s'assurer que les processus documentés ne sont pas basés uniquement sur des anecdotes et qu'ils sont pertinents et cohérents avec l'objectif visé par la capitalisation. Le déroulement des activités est le suivant :

Activité 1. Repérer les produits, résultats et parties prenantes du PAGE

Cette activité consiste à recenser tous les produits et résultats générés au cours de l'année 2016 dans le domaine de la gestion durable et la restauration des écosystèmes avec la contribution du PAGE. Cet exercice de repérage concerne :

- **les produits et résultats** réalisés dans le cadre du PAGE et par ses partenaires sur: (i) la gestion durable des biens et services générés par les écosystèmes, et (ii) la restauration des écosystèmes dégradés.
- **les parties prenantes** qui ont contribué à la réalisation des produits et résultats enregistrés, avec une analyse des contributions des parties prenantes selon le genre et la différenciation sociale des zones d'intervention du PAGE
- **Les potentiels partenaires** ignorés jusque-là mais qui pourraient s'associer au PAGE dans le futur pour renforcer et améliorer les résultats en matière de gestion durable et de restauration des écosystèmes, avec une analyse basée sur le genre et la différenciation sociale des zones d'intervention du PAGE.

Cette activité s'appuiera entre autre sur (i) la capitalisation sur le partenariat en marche de 2014-2016, (ii) le travail de suivi-évaluation effectué au cours de l'année 2016 et (iii) la collecte de contributions ponctuelles, à l'aide des fiches de repérage d'informations, des membres de l'équipe du PAGE et des personnes ressources des programmes pays et des organisations partenaires qui participent à l'exécution du PAGE.

Elle invite chacun à se replonger dans l'histoire de son/ses activités, pour faire sa propre analyse de son cheminement, ce qui l'a marqué au cours de son travail sur la gestion durable et la restauration des écosystèmes dans le cadre du PAGE, des choix qu'il a fait, des coups de pouce ou des contraintes qui ont changé ses plans, de ce qu'il considère comme une réussite, un échec.

Activité 2. Structurer et formaliser les éléments d'analyse

Cette étape est organisée autour d'un atelier des parties prenantes permettant une confrontation des savoirs et des analyses. À l'issue de cet atelier, les personnes et les différentes organisations parties prenantes du PAGE se sont accordées sur une analyse de la méthode de travail et des processus mis en œuvre pour la gestion durable et la restauration des écosystèmes dans le cadre du PAGE. Cette activité est animée par le consultant, selon sa méthodologie. L'atelier est organisé avec l'appui de l'équipe du PAGE. De façon spécifique, les questions qui seront débattues seront les suivantes :

1. **Identifier les dynamiques (y compris les relations basées sur le genre et la différenciation sociale) qui ont caractérisé les processus de réalisation des principaux produits et résultats en lien avec les thématiques ciblées obtenus grâce au PAGE.** Les activités du PAGE se sont inscrites dans des dynamiques différentes qui ont certainement influencé le niveau d'utilisation des ressources et de réalisation des produits et résultats obtenus. L'identification de ces dynamiques, en particulier de la place et rôle du genre et de la différenciation sociale et l'analyse des facteurs internes et externes qui les ont favorisées ou freinées, constituent la première étape vers une analyse approfondie des processus et de leur niveau d'efficacité par rapport aux résultats poursuivis en matière de gestion durable et restauration des écosystèmes.

2. **Analyser le niveau d'efficacité des processus soutenus.** Les parties prenantes interrogées auront probablement une lecture différente de l'efficacité des processus initiés par le PAGE et de leur contribution aux processus nationaux et régionaux en cours dans les thématiques de la capitalisation. Partager et approfondir les différents points de vue permettront de saisir les facteurs déterminants qui, au cours de ces processus, favorisent ou suscitent des changements dans les pratiques des acteurs (parties prenantes du PAGE ou non), des évolutions des politiques à différentes échelles géographiques. L'exercice d'analyse sera structuré selon une approche basée sur le genre et la différenciation sociale de façon à bien faire ressortir l'efficacité de l'approche du PAGE en termes d'amélioration de la condition des groupes vulnérables.
3. **Analyser la contribution du PAGE à la gestion durable et la restauration des écosystèmes dans les bassins du Niger, de la Volta et du Mono.** La capitalisation 2016 devra se concentrer tout particulièrement sur les objectifs 3 et 5. Elle devra analyser comment les partenaires du PAGE ont contribué dans leur ensemble à la gestion durable et la restauration des écosystèmes dégradés au-delà des activités menées dans le cadre du programme. Cette analyse permettra d'identifier les facteurs de réussite et d'échecs de la gestion durable et la restauration des écosystèmes, de comprendre l'incidence de ces facteurs sur ces questions et d'esquisser des pistes de réflexion pour renforcer leur engagement dans la conservation des écosystèmes. La réflexion sera également basée sur le genre et la différenciation sociale pour analyser la contribution du PAGE en fonction du genre et de la différenciation sociale de la zone d'intervention.

Les éléments collectés à travers cette deuxième activité permettront de disposer des données pour la rédaction du document de capitalisation.

Activité 3 : Rédiger le document de capitalisation

Les fiches de collecte des contributions et les travaux de l'atelier ainsi que le rapport annuel de suivi-évaluation et le rapport de capitalisation sur le partenariat en marche 2014-2015 constitueront la base pour l'élaboration du rapport de capitalisation. Celui-ci fera ressortir les différentes étapes du travail, présentera la compilation des fiches, les conclusions des travaux de l'atelier, et les principales conclusions du travail de capitalisation. Ce rapport restera un produit interne à l'UICN et pourra être enrichi par des recherches, écrits ultérieurs jugés nécessaires au cours de l'atelier.

Il pourra en particulier être enrichi d'encadrés décrivant plus en détail des dynamiques, des processus, des événements, des partenariats, des témoignages dont l'intérêt particulier ressortira de l'atelier.

Le document d'un maximum de 40 pages devra contenir au moins les points suivants :

- Introduction
- Un résumé des résultats du PAGE et leurs liens avec les enjeux nationaux et régionaux en matière de gestion durable des écosystèmes ;
- Les chiffres clés du programme en 2016
- Une cartographie des parties prenantes, impliquées directement ou indirectement dans la génération des résultats sur la gestion durable et la restauration des écosystèmes ;

- La description et l'analyse de la contribution du PAGE à la gestion durable des biens et services générés par les écosystèmes et la restauration des écosystèmes dégradés dans les bassins du Niger, de la Volta et du Mono
- La présentation des acquis et des leçons apprises
- Les conclusions

Profil du consultant

L'exercice de la capitalisation sera animé par une équipe de consultant(e)s, cabinet ou bureau d'étude maîtrisant les questions en lien avec la gestion durable et la restauration des écosystèmes et les acteurs impliqués dans le secteur de l'environnement en Afrique de l'Ouest. Il doit faire la preuve de ses qualités pédagogiques et d'animation attendues pour ce genre de travail. Il doit également présenter une excellente expérience dans l'accompagnement d'acteurs, les méthodologies d'analyse de pratiques de capitalisation et de rédaction de documents. Il s'agira d'une personne, d'une équipe, d'un cabinet ou d'un bureau d'étude aux compétences avérées afin d'assurer à la fois qualité et efficacité.

Mission du consultant

La mission du consultant aura une durée de 20 jours qui sera répartie pour l'accomplissement des tâches suivantes :

- Assurer la conception des outils de collecte des données auprès des parties prenantes.
- Assurer la méthodologie de structuration des données et animer les travaux de l'atelier de capitalisation (qui aura lieu la dernière semaine d'avril 2017).
- Analyser les données collectées à travers les fiches et les travaux de l'atelier.
- Rédiger le rapport de capitalisation.

Dans la conduite de sa mission, le consultant travaillera en étroite collaboration avec l'équipe de coordination du PAGE, notamment des experts en communication et valorisation des connaissances et en suivi-évaluation qui mettront à sa disposition les documents et les informations utiles disponibles et l'accompagnera dans la collecte des données et la gestion de l'atelier.

Soumission des candidatures

Les candidats devront fournir une offre comprenant :

- Une note technique de compréhension du mandat ;
- Une note méthodologique et une organisation du travail ;
- Une liste des membres de l'équipe et le rôle de chacun pour la mission ;
- Un calendrier d'exécution de la mission ;
- Une offre financière détaillée ;
- Les références techniques de travaux similaires ;
- Le CV de chaque membre de l'équipe ;

- Les offres devront être envoyées au plus tard le mercredi 29 mars 2017 à 18 heures GMT par mail à :

Maxime SOMDA

Coordonnateur Régional du PAGE

UICN-PACO

Email : maxime.somda@iucn.org, marcello.rocca@iucn.org et ousmane.ilboudo@iucn.org.

01 BP 1618 Ouagadougou 01 – Burkina Faso